

**MANAGEMENTUL
ÎN SISTEMUL DE SĂNĂTATE
PRIVAT**

ALEXANDRU V. CIUREA

HORIA PLEȘ

EUGEN AVRAM

- Coordonatori -

**MANAGEMENTUL
ÎN SISTEMUL DE SĂNĂTATE
PRIVAT**



**EDITURA UNIVERSITARĂ
București**

Redactor: Gheorghe Iovan
Tehnoredactor: Ameluța Vișan
Coperta: Monica Balaban

Editură recunoscută de Consiliul Național al Cercetării Științifice (C.N.C.S.) și inclusă de Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (C.N.A.T.D.C.U.) în categoria editurilor de prestigiu recunoscut.

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României

CIUREA, ALEXANDRU VLADIMIR

Managementul în sistemul de sănătate privat / Alexandru Vlad

Ciurea, Horia Pleș, Eugen Avram. - București : Editura Universitară, 2014

ISBN 978-606-28-0019-2

I. Pleș, Horia

II. Avram, Eugen

65.012.4:61

DOI: (Digital Object Identifier): 10.5682/9786062800192

© Toate drepturile asupra acestei lucrări sunt rezervate, nicio parte din această lucrare nu poate fi copiată fără acordul Editurii Universitare

Copyright © 2014
Editura Universitară
Editor: Vasile Muscalu
B-dul. N. Bălcescu nr. 27-33, Sector 1, București
Tel.: 021 – 315.32.47 / 319.67.27
www.editurauniversitara.ro
e-mail: redactia@editurauniversitara.ro

Distribuție: tel.: 021-315.32.47 / 319.67.27 / 0744 EDITOR / 07217 CARTE
comenzi@editurauniversitara.ro
O.P. 15, C.P. 35, București
www.editurauniversitara.ro

CUPRINS

Jurământul lui Hipocrat	7
Prefață (Prof. Dr. Alexandru Constantinovici)	9
Cuvânt introductiv (Prof. Dr. A. V. Ciurea)	13
Prezentare Prof. Dr. A.V. Ciurea (de Prof. Dr. Ștefan Florian)	17
Autorii	22

Partea I

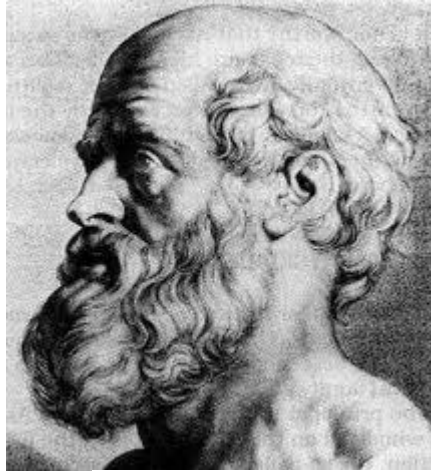
Capitolul 1. A. V. Ciurea DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE PRIVAT	25
Capitolul 2. A. V. Ciurea & Horia Pleș CRIZA ÎN SISTEMUL DE SĂNĂTATE	39
Capitolul 3. A.V. Ciurea DEZVOLTAREA CARIEREI MEDICALE ÎN SISTEMUL DE SĂNĂTATE PRIVAT	57
Capitolul 4. A.V. Ciurea & Eugen Avram MOTIVAȚIE ȘI PERFORMANȚĂ ÎN MEDICINA PRIVATĂ	75

Partea a II-a

Capitolul 5. Vinčențiu Săceleanu SATISFAȚIA PACIENTULUI ÎN UNITĂȚILE PRIVATE DE SĂNĂTATE	91
Capitolul 6. A. V. Ciurea & Horia Pleș COMUNICAREA CU PACIENTUL	107
Capitolul 7. Cornel Mihalache RELAȚIILE DE SUPORT ÎN SERVICIILE DE SĂNĂTATE MODERNE	119

Capitolul 8. Dan Nica	
ABORDAREA BIO-PSIHO-SOCIALĂ A PACIENTULUI ÎN CLINICĂ	131
Capitolul 9. A.V. Ciurea, Eugen Avram, Aurel G. Mohan	
EDUCAȚIA PENTRU SĂNĂTATEA COLOANEI VERTEBRALE	147
Capitolul 10. A.V. Ciurea	
PREOCUPĂRI ACTUALE ÎN ARIA NEUROCHIRURGIEI CEREBRALE	167
Capitolul 11. Aurel G. Mohan	
MANAGEMENTUL PREVENȚIEI COMPLICAȚIILOR ȘI ERORILOR MEDICALE	183
Partea a III-a	
Capitolul 12. Eugen Avram, A.V. Ciurea & Vincențiu Săceleanu	
CONDUCEREA ÎN SĂNĂTATE: MANAGERI ȘI LIDERI	203
Capitolul 13. Horia Pleș	
DEZVOLTAREA ECHIPEI ÎN CENTRELE PRIVATE DE SĂNĂTATE	213
Capitolul 14. Horia Pleș	
DILEMELE MORALE ALE MANAGERILOR	225
Capitolul 15. Dumitru Mohan & Aurel G. Mohan	
LEADERSHIP-UL ETIC ÎN SĂNĂTATE	239
Capitolul 16. Vincențiu Săceleanu & Aurel G. Mohan	
CULTURA RELAȚIILOR COLEGIALE ÎN SERVICIILE DE SĂNĂTATE	251
Capitolul 17. Eugen Avram	
MANAGEMENTUL SĂNĂTĂȚII ȘI SIGURANȚEI ÎN MUNCĂ ...	269

JURĂMÂNTUL LUI HIPOCRAT¹



Hipocrat (n. cca. 460 î.Hr-d. cca. 370 î.H).

Odată admis printre membrii profesiunii de medic:

*Mă angajez solemn să-mi consacru viața în slujba umanității;
Voi păstra profesorilor mei respectul și recunoștința care le sunt datorate;
Voi exercita profesiunea cu conștiință și demnitate;
Sănătatea pacienților va fi pentru mine obligație sacră;
Voi păstra secretele încredințate de pacienți chiar și după decesul acestora;
Voi menține prin toate mijloacele onoarea și nobila tradiție a profesiunii de medic;
Colegii mei vor fi frații mei;
Nu voi îngădui să se interpună între datoria mea și pacient considerații de naționalitate, rasă, religie, partid sau stare socială;
Voi păstra respectul deplin pentru viața umană de la începuturile sale chiar sub amenințare și nu voi utiliza cunoștințele mele medicale contrar legilor umanității.
Fac acest jurământ în mod solemn, liber, pe onoare!*

¹ lansat în sistemele de sănătate la Geneva -1975- de Asociația Medicală Mondială.

PREFAȚĂ

Publicațiile în domeniul managementul sănătății sunt oportunități valoroase de documentare. Medicina înseamnă diagnostic, tratament, dar și management, administrație, comunicare, imagine publică, etc.

Autorii lucrării de față și-au propus prezentarea unor elemente de management aplicat în sănătate în acord cu principiile moderne de practică medicală. De data aceasta, echipa de autori nu a vizat a efectua o analiză a deficiențelor sistemului de sănătate și a remediilor la aceste deficiențe. În această carte nu vom citi ce nu trebuie făcut, vom citi ce se face sau ce se poate face în activitatea de management a unităților de sănătate, având ca model practicile din sistemul privat.

Lucrarea este o sinteză de eseuri încărcate de realismul și experiența clinică a autorilor, nu este o compilație de idei preluate din diverse tratate.

Cartea este structurată în trei părți, fiind structurată de la general la specific, cuprinzând dezbateri care vizează aspecte și fenomene existente la nivelul sistemului de sănătate, analize specifice la nivelul unităților de sănătate private (partea I), abordarea interacțiunii, inter-relației medic-pacient/ medic-client în serviciile private de sănătate (partea II), managementul conducerii în substructurile unităților, clinici, secții, cabinete (partea III).

Din analiza evoluțiilor ultimilor ani, reiese elocvent că furnizorii de servicii de sănătate în sistem privat au reușit să prezinte pieței un model promițător de bune practici, model care poate fi adoptat și în multe unități de stat. Dacă în materie de practică medicală serviciile private de sănătate împrumută sau învață de la cele de stat, prin recrutarea de mari specialiști, în materie de management situația s-ar putea să fie în sens invers, unitățile de stat au ce învăța de la cele private.

Se poate vorbi de o *rețea privată de sănătate* pe care în acord cu autorii acestui volum o putem recunoaște ca adevărat sistem de sănătate – sistemul privat de sănătate din România – o realitate fericită a zilelor noastre care solicită pentru medici același efort și dedicație oriunde s-ar afla ei. Serviciile private de sănătate constituie o alternativă bine venită. Organizarea lor presupune un management performant, adoptarea unor principii de management valide, renunțarea la mentalități și practici învechite, recunoașterea valorii medicului, a valorii serviciilor de sănătate în

societate și mai ales recunoașterea drepturilor pacientului și îndeplinirea nevoilor lui la cote maxime.

Ne bucurăm că în România au apărut unități private care s-au impus pe piață, de exemplu Spitalul Sanador, Centrul Neuromed, MedLife, Medsana, Monza, Regina Maria și altele. Inițiativa privată a fost susținută de stat prin decontarea unor servicii de la unitățile private însă la un moment dat a apărut riscul ca acest mecanism să fie sistat pentru unitățile private. Este de dorit ca societatea să sprijine inițiativa privată în domeniul sănătății pentru că ea reprezintă o variantă absolută necesară pentru populația autohtonă.

Populația are dreptul la această alternativă, are dreptul la condiții de tratament, la o comunicare medicală consistentă, la tratarea cu demnitate și la soluționarea cât se poate de avansată a problemei de sănătate.

Clinicile private au calitatea deosebită de a oferi confort pacienților și în plus au o calitate incontestabilă în a aprecia serviciile medicilor renumiți având o politică de recrutare orientată către colaborarea sau angajarea celor mai importante personalități medicale. Aceste branduri aduc nu doar clienți, ci sunt o dovadă a recunoașterii corecte a valorii personalității profesionale, ceea ce în unele clinici de stat se uită uneori.

Nu trebuie să rămânem cu impresia că managementul în medicina de stat este foarte mult în urmă, însă are câțiva pași de recuperat în anumite privințe, nu în toate. Avem în țară clinici de stat foarte bune, foarte competitive. În Europa există unități de stat celebre, precum AKH din Viena, Grosshadern din München, care au un management exemplar. Și la noi în țară s-au remarcat centrele de stat. De exemplu, au cunoscut modernizări deosebite Spitalul Sfântul Luca din București, Spitalul Nicolae Oblu din Iași, Spitalul din Moinești și altele. La Spitalul Bagdasar-Arseni din capitală s-a înființat în anul 2005, Centrul de Excelență în Neurochirurgie (cu inițiativa și conducerea Prof. Dr. A. Ciurea, director al spitalului în acea perioadă).

În aria privată sunt centre devenite repere internaționale, de exemplu, INI Center Hannover, clinicile est-europene Acibadem și Anadolu, care au deschis unități și în România, etc. Notăm, de asemenea, serviciile SMURD care au devenit o entitate cunoscută fiecărui român.

Autorii consideră că viitorul medicinei într-o societate liberă este al celei private, fără a minimiza capacitățile medicinei de stat. Spitalul privat își găsește perfect încadrarea reprezentând o alternativă pentru anumite segmente de populație care doresc un anumit standard al serviciilor medicale. Să nu uităm că asigurările de sănătate sunt din ce în ce mai ridicate și tocmai apariția spitalelor private în România rezolvă aceste solicitări existente peste tot în piața de capital.

Autorii volumului au publicat mai multe cărți cu tematica de management în sistemul și organizațiile sănătății oferind analize și sugestii pentru gestiunea mai bună a activității manageriale. Le amintim mai jos:

- Ciurea, A.V., Ciubotaru, V.G., Avram, E. (2007). Dezvoltarea managementului în organizațiile sănătății. Excelența în serviciile de Neurochirurgie. București: Editura Universitară.

- Ciurea, A.V., Ciubotaru, V.G., Avram, E. (2009). Management modern în organizațiile sănătății. Perspective în serviciile de Neurochirurgie. București: Editura Medicală.

- Ciurea, A.V., Cooper, C.L., Avram, E. (2010) (Eds.). *Managementul sistemelor și organizațiile sănătății*. București: Editura Universitară "Carol Davila".

- Ciurea, A.V., Ciubotaru, V.G., Avram, E. (coord.) (2010). *Managementul secției de spital*. București: Editura Universitară.

- Ciurea, A.V., Ciubotaru, V.G., Avram, E. (coord.) (2011). *Management în unitățile medico-sanitare*. București: Editura Universitară.

Conchidem că avem în față probabil cea mai redutabilă echipă de clinicieni - majoritatea cu experiență de conducere/ management – cu competențe și contribuții dovedite în managementul unităților de sănătate. Cu atât mai mult ne bucură faptul că dâșii sunt reprezentanți ai neurochirurgiei.

Felicităm autorii pentru eforul depus și pentru noua inițiativă pe care o au în această lucrare. Sperăm ca ideile propuse să fie apreciate la justa lor valoare. Această carte dar și celelalte ar trebui să fie lecturate nu doar de către medicii care au o îndelungată carieră medicală, dar mai ales de către cei care se formează și urmează să conducă destinele serviciilor de sănătate în această țară.

*Prof. Dr. Alexandru Constantinovici
Membru Titular Academia de Științe Medicale*

CUVÂNT INTRODUCATIV

Sistemul de sănătate de stat din România s-a ridicat în decursul timpului datorită dedicației unor personalități marcante ale medicinei. Prin eforturi deosebite acestea au creat servicii care până atunci nu existau contribuind la creșterea șanselor de succes în tratamente. Școlile de medicină din țară păstrează cu sfințenie galeria numelor sacre ale ctitorilor și continuatorilor de școală iar generații de-a rândul nu uită contribuțiile lor. Și astăzi în sistemul românesc de sănătate sunt amintite personalitățile marcante pe care nici medicii și nici pacienții nu le-au uitat. O construcție luată aproape de la zero și ridicată la un moment dat la un nivel de dezvoltare încurajator a urmat în ultimele decenii o evoluție ambiguă astfel încât în momentul actual este imposibil a stabili care sunt perspectivele reale ale sistemului de sănătate de stat.

Disputele politice au avut un impact nefavorabil asupra dezvoltării sistemului de sănătate. Fiecare echipă de decidenți a luat decizii destinate soluționării unor mecanisme economice și sociopolitice de moment. Cu timpul imaginea sistemului a fost grav perimată, noile generații de practicieni și-au construit identitatea profesională și practica într-un context slab structurat, cu valori superficiale, cu practică susținută sub nivelul dezirabil. Pe fondul disputelor interminabile s-a asistat la dispariția multor unități, a marilor specialiști, dispariția unor activități fundamentale, cum ar fi prevenția.

Presa românească a arătat deficiențele sistemului de sănătate autohton. S-a scris mult de reforme eșuate, de licitații (aberante multe din ele), de absurdități manageriale și administrative, de insatisfacția populației, de crizele medicamentelor, de schimbări de miniștrii, de nevoile medicilor, de nevoile pacienților, de necesitatea absolută a salvării sau îmbunătățirii sistemului de sănătate.

Miniștrii care au condus sistemul de sănătate nu au dat niciodată socoteală pentru rezultatele îndoielnice pe care le-au obținut. Fiecare a promis o renovare, dar în final s-a ajuns la paradoxul „reformă pentru reformă”. Noțiunea de *reformă* în loc să ne încurajeze, să ne dea speranță a ajuns să fie o noțiune periculoasă. Când se anunță o nouă reformă se anunță un nou val de instabilitate cu consecințe de multe ori dramatice pentru practicieni dar mai ales pentru pacienți. Unele reforme au adus la adevărate

cutremure majore în sistem, la perioade de criză în asigurarea medicamentelor, la achiziții uriașe total necesare, la desființarea spitalelor, la pierderea unei părți importante a corpului medical și mai ales la păgubirea stării de sănătate a populației.

Au fost perioade de ambiguitate în care managerii cu carnet de partid au contribuit semnificativ la afectarea fondurilor alocate sănătății. Gestiunea fondurilor și mecanismelor de la nivelul caselor de asigurare de sănătate județene a fost păgubită în repetate rânduri.

Sistemul sanitar din țara noastră a avut o serie de pierderi în ultimele decenii: institute de importanță majoră (de exemplu Institutului Cantacuzino, de Cercetare) au fost tot mai puțin susținute ajungându-se la minimalizarea rolului lor până la riscul de dispariție. Multe unități ale sistemului de sănătate public au fost marcate de dificultăți majore, de lipsa resurselor, influența politicilor instabile care au condus la un fenomen de prăbușire a serviciilor mai ales în zona rurală și a localităților mai mici.

Sistemul de sănătate de stat a rămas tributar reformelor periodice fără a putea scăpa de multiplele disfuncționalități sau deficiențe la toate nivelurile. Evoluția lui a fost extrem de lentă, în 25 de ani progresele nu sunt la nivelul la care trebuiau să fie. În alte zone nu a existat o evoluție, ci chiar o involuție sau dispariție a structurilor. Foarte multe probleme majore ale sistemului de sănătate au fost incluse în cutia neagră, ascunse pentru a mușamaliza adevărata situație a sănătății populației din România. La noi în țară există mortalitate infantilă la cote foarte ridicate, alte probleme de sănătate foarte grave sau care în alte țări civilizate nu sunt semnalate atât de des.

În contextul deteriorării sistemului public de sănătate, medicii și alte categorii de personal din sistem nu au mai putut activa în țară fiind obligați de împrejurări să-și ofere serviciile în altă parte. Pe fondul acestui fenomen de degradare constantă, cu momente insidioase, dar și surpriză, s-a vădit necesitatea de a căuta soluții optime așa încât populația să beneficieze de servicii de sănătate.

Încercând a compensa lacunele sistemului de sănătate de stat, inițial au apărut timid unitățile private mai mici, s-au dezvoltat cabinete pentru specialități (medicină dentară, obstetrică, oftalmologie, ORL, chirurgie estetică, etc.), apoi s-au dezvoltat clinici și spitale. La început au pâlpat micile cabinete în localitățile centrale apoi în orașe sau localități mai mici. S-a dezvoltat un adevărat sistem privat de sănătate. Acesta, deși este într-o fază incipientă, oferă o alternativă viabilă pentru populație și câștigă multă credibilitate pe piață. Dovada cea mai vie a viabilității acestui sistem este dată de audiența încurajatoare pe care o au serviciile prestate în unitățile private de sănătate.

Actual, în toată țara există unități private de sănătate, iar acest fenomen se extinde. Luând ca reper rezultatele deosebite ale dezvoltării sistemului privat de sănătate din alte țări ne așteptăm sau sperăm că aceasta este soluția la noi în țară. De exemplu, în Turcia, o bună parte a serviciilor de sănătate este deservită de rețeaua privată. Aceleași tendințe se regăsesc în alte țări care se pot lăuda cu servicii de sănătate moderne.

Totuși, în evoluția lor, unitățile de sănătate private nu au fost scutite de momente de frustrare, piedici, lovituri, situații critice din partea managementului existent în sistemul românesc de sănătate. Însă aceste obstacole nu au putut opri mersul normal de modernizare alternativă a serviciile de sănătate din România.

Lucrarea de față prezintă o serie de idei ce pot fi implementate în serviciile de sănătate. Ele se practică în unitățile private. Fără a epuiza temele sau domeniile de analiză dedicate subiectului anunțat în titlul cărții, capitolele constituie un reper promițător pentru continuarea dezbaterilor privind modernizarea sistemului de sănătate din România.

Sintagma *sistem de sănătate privat* subliniază demersul ambițios de a dezvolta rețeaua de servicii private. Atât din punct de vedere administrativ, cât și social (în mintea populației) s-a structura distincția netă între serviciile de sănătate private și cele de stat. Cele două sisteme nu sunt în competiție, ele sunt complementare și în egală măsură necesare.

***Prof. Dr. A. V. Ciurea
Spitalul Sanador,
Clinica de Neurochirurgie***

PREZENTARE PROF. DR. A.V. CIUREA



Foto 1. Prof. Dr. A.V. Ciurea

Prof. Dr. Alexandru-Vlad Ciurea este medic primar neurochirurg, doctor în științe medicale, profesor de neurochirurgie la Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”. Contribuțiile sale în dezvoltarea practicii medicale neurochirurgicale, premierele operatorii realizate, intensa activitate de cercetare s-au materializat într-o operă vastă ce constituie un punct de reper fundamental în domeniul neurochirurgiei. Actual este director de cercetare și șef clinica neurochirurgie Spitalul Sanador din București. Este autor principal în numeroase monografii din domeniul neurochirurgical și al managementului sănătății. În țară și în lume i s-au acordat nenumărate premii și distincții medicale și onorifice.

În 1999 Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar-Arseni și implicit clinica de neurochirurgie au fost preluate pe linie academică și managerială de Prof. Dr. Alexandru Vlad Ciurea care a continuat linia ascendentă la nivel național și internațional, aducând neurochirurgia într-o poziție culminantă. În țară, prin eforturile sale, neurochirurgia s-a extins, au apărut noi centre, noi clinici. Neurochirurgia a căpătat o pondere importantă în toate centrele universitare (Constanța, Galați, Craiova, Oradea, Sibiu). De asemenea, centrele de neurochirurgie deja existente au cunoscut pe plan european o susținere consecventă din partea Prof. Dr. A. V. Ciurea (centrele Cluj, Iași, Timișoara). Domnia sa a dezvoltat noi linii de cercetare, noi generații de

neurochirurghi dintre care unii au devenit recunoscuți șefi de clinică neurochirurgicală. De asemenea, curricula academică în domeniu a fost actualizată apărând chiar și un curs de neurochirurgie în planurile de învățământ medical de la facultățile de medicină și farmacie.

Este cunoscut faptul că Prof. Dr. Ciurea a militat permanent și a avut diplomația desăvârșită de a crește coeziunea în interiorul castei medicale neurochirurgicale cu efecte deosebite asupra dezvoltării științifice a colaborărilor între centre, a apariției unor lucrări numeroase ca rezultat al colaborărilor la nivel național și internațional. De asemenea, identitatea profesională a neurochirurgilor a cunoscut un salt semnificativ, recunoașterea lor impunându-se decisiv.

Ocupând funcția de Președinte al Societății Române de Neurochirurgie, Domnia Sa a sporit emulația științifică prin organizarea unui mare număr de manifestări științifice, cursuri avansate, colaborări.

Ca director de spital a impus un ritm alert de dezvoltare și un grad sporit de exigență și responsabilitate în activitatea neurochirurgicală. Prof. Dr. A.V. Ciurea are marele merit de a manageria apariția celui mai modern centru de neurochirurgie din România și din Estul Europei, Centru de Excelență în Neurochirurgie de la Spitalul Bagdasar-Arseni. Pentru ca acesta să existe, încă de la finele anilor '90 și până la inaugurarea lui în anul 2005, Domnia Sa a depus eforturi deosebite, conducând activitățile și colaborările cu Guvernul pentru a se aproba finanțarea. Un astfel de centru este unic în Europa de Est, numărându-se printre puținele existente în lume.



Foto 2, a,b. Centrul de Excelență în Neurochirurgie de la Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar-Arseni, București.

Contribuțiile Prof. Dr. A.V. Ciurea la progresul științei și practicii medicale neurochirurgicale au fost aduse prin introducerea unor proceduri și strategii de intervenție moderne:

1. introducerea curentă a operațiilor neurochirurgicale cu *microscopul operator*, din 1988 pentru: afecțiunile tumorale intracraniene, preponderent

craniofaringioame, tumori de vermis și ventricul IV; malformații vasculare cerebrale (angioame, anevrisme); tumori intramedulare; malformații SNC;

2. *aborduri neurochirurgicale dificile*, de maximă dificultate, introduse în practica curentă: transcalosal, pentru tumori de ventricul III; occipital-transtentorial, pentru regiunea pineală; abordarea trunchiului cerebral;

3. introducerea de rutină a *drenajului unișunt*, în tumorile de fosă craniană posterioară și tumorile de linie mediană, fapt ce a dus la scăderea presiunii intracraniene, cu posibilitatea de abordare chirurgicală eficientă;

4. extinderea procedeeleor de *drenaj lichidian* (LCS), în efectuarea drenajului ventriculo-peritoneal și lombo-peritoneal;

5. abordarea *abceselor cerebrale* (mai ales la copil mic, maladii congenitale cianogene cardiace, cazuri de abcese multiple), prin metoda punționării repetate sub control CT, cu aspirație.

Dintre interesele majore materializate în activitatea de cercetare notăm:

a. Hipotonia oculară marcată; b. Procedee antiseptice preoperatorii; c. Edemul cerebral; d. Etiologia abceselor cerebrale; e. Tumorile intracraniene (craniofaringiomul, pinealomul) și gastroenteropancreatice; f. Strategii de neuroprotecție în traumatismele coloanei vertebrale; g. Studii de neuropsihologice în traumatismele craniene; h. Studiul și introducerea a noi proceduri operatorii, în craniostenoză, meningomielocele, hidrocefalie; i. Proceduri de drenaj ventriculo-peritoneal, în hidrocefalii; Aplicarea de proceduri originale de drenaj închis postoperator, în bolile cranio-cerebrale; j. Studiul presiunii intracraniene, în bolile tumorale și hidrocefalie la copii; k. Studiul recuperării neuropsihice în dilacerarea cerebrală operată, la copil; l. Studiul longitudinal pe termen lung al craniostenozelor operate, urmărind parametrii oftalmologici, psihici, neurologici și radiologici; m. Studiu longitudinal - evoluție clinică a astrocitoamelor și glioblastoamelor al copii.

Contribuțiile sale în dezvoltarea practicii medicale neurochirurgicale, premierele operatorii realizate, intensa activitate de cercetare s-au materializat într-o operă vastă ce constituie un punct de reper fundamental în domeniul neurochirurgiei. Este autor principal în 20 de monografii din domeniul neurochirurgical, dintre care menționăm „Patologia neurochirurgicală pediatrică” (1980), Craniofaringioamele (2005) și „Actualități în cavernoamele intracraniene”, (2005). Este coautor în peste 20 de tratate neurochirurgicale; implicat în numeroase proiecte naționale și internaționale de cercetare (17 proiecte în perioada 2000 și 2005). Adăugăm și premiara în cercetarea organizațional-managerială în serviciile de neurochirurgie concretizată prin publicarea a numeroase studii și a cinci monografii de management organizațional în sănătate până în momentul actual. Palmaresul

academic impresionant al Prof. Dr. A.V. Ciurea constituie un adevărat patrimoniu al neurochirurgiei la noi în țară.

Pentru contribuțiile științifice și clinice, pentru activismul și devotamentul său, i s-au acordat nenumărate premii și distincții medicale în țară și în lume (selectiv):

- 1981 - *Premiul Academiei* pentru monografia „Patologia neurochirurgicală pediatrică” (Editura Academiei, București, 1981) (în colaborare);

- 1992, 31 Mai - 2 Iunie - *Our policy in myelomeningoceles - experiences in 66 cases* (în colaborare), Berlin (Germania) ESPN XIII-th Congress;

- 1995 - *International cultural diploma of honor* - The American Biographical Institute;

- 1995 - *Gold Record of Achievement* - The American Biographical Institute;

- 1995 - *Deputy Governor* - ABI Research Association's Board of Governors;

- 1995 - *International Who's Who of Intellectuals* - International Biographical Centre Cambridge; 1996 - *Marquis Who's Who in the World*; 2001 - *Doctor honoris causa*, Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, România;

- 2001 - *Cheia orașului Aalborg și „Statutes of Christian the 4th's Guild”*;

- 2002 - *Marquis Who's Who in the World*; 2004 - *Medalia Meritul pentru învățământ* (13.12.2004);

2004 - *Premiul de excelență Medic.ro*;

- 2004 - *Diplomă de Onoare*, Prefectura Municipiului București, 01.12.2004; 2005 - *Premiu de excelență* pentru lucrarea *Craniofaringioamele* (Editura Universitară "Carol Davila", 2005, București) (în colaborare);

- 2005 - *Premiul pentru tratate în domeniul medicinei*; 2006 - *Diplomă de Excelență* pentru cartea *Traumatologie cranio-cerebrală*, (Editura Universității „Carol Davila”);

- 2006 - *Cetățean de Onoare al Municipiului Brașov*; 2006 - *Zece pentru România*, Nominalizat la categoria „Cel mai bun chirurg pentru anul 2006”;

- 2007 - *Title of Honorary Membership* - Roumanian Society of Pediatric Surgery.

Lista de Decorații și Medalii este de asemenea, impresionantă:

- 2000 - *Ordinul Național Serviciul Credincios în grad de Comandor* (Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 669/16.12.2000);